**Program TechRev**

Nyíregyháza to średniej wielkości miasto, położone w północno-wschodnich Węgrzech, w pobliżu granicy rumuńsko-ukraińskiej i słowackiej, liczące prawie 120 000 mieszkańców. Po 2010 roku miasto przeszło znaczny wzrost gospodarczy, głównie dzięki wysokim poziomom wydatków publicznych i dużym inwestycjom wielu międzynarodowych firm. Stopa bezrobocia stopniowo spadała do (sprzed pandemii) poziomu 2,6%. Warunki życia, infrastruktura publiczna i usługi w Nyiregyhaza również uległy znacznej poprawie, oferując mieszkańcom doskonałą jakość życia.

Jednak pomimo tych wszystkich ulepszeń, w połowie ostatniej dekady pojawiło się kilka sygnałów ostrzegawczych, które przyćmiły ten pozytywny obraz: większość ludzi była zatrudniona na stanowiskach   
o niskich dochodach; sektor MŚP był słaby, z ograniczonymi zdolnościami innowacyjnymi, a wysoko wykształceni młodzi ludzie opuścili miasto i nigdy nie wrócili. Co więcej, struktura wsparcia przedsiębiorczości była rozdrobniona, a rozwój gospodarczy nie był postrzegany przez lokalnych decydentów jako najwyższy priorytet.

Nyíregyháza otrzymał możliwość uczestniczenia w nowej sieci planowania działań URBACT kierowanej przez Barnsley w Wielkiej Brytanii, skupiającej się na rozwoju gospodarki cyfrowej. Dołączenie do Techtown było bardziej szczęśliwym zbiegiem okoliczności niż świadomą decyzją, ale zapoczątkowało intensywną podróż edukacyjną naszego lokalnego zespołu. Korzystając z metody URBACT i angażując podobnie myślących lokalnych interesariuszy, przygotowaliśmy nasz Zintegrowany Plan Działania, w którym zdefiniowaliśmy interwencje niezbędne do zapewnienia przyszłości lokalnej gospodarki, a zwłaszcza sektora MŚP. IAP był „we właściwym miejscu we właściwym czasie” i pomógł ukształtować i ukierunkować wiele projektów rozwoju gospodarczego wdrażanych od tego momentu przez Nyíregyházę.

Jedną z zaplanowanych przez nas flagowych inicjatyw było stworzenie centrum przedsiębiorczości wraz   
z odbudową dawnego budynku koszar wojskowych. Tak więc, gdy pojawiła się okazja do ponownej pracy   
z zespołem Barnsley w innym projekcie współpracy URBACT – tym razem sieci transferowej, nie wahaliśmy się   
i dołączyliśmy do 5 innych miast partnerskich. Razem z tymi miastami wyruszyliśmy w podróż, aby uczyć się na doświadczeniach Enterprising Barnsley i Digital Media Centre. W końcu Digital Media Center zainspirowało utworzenie Enterprise Hub w Nyíregyháza, więc dostosowanie ich „modelu biznesowego” wydawało się logicznym kolejnym krokiem.

To wciągający bootcamp zorganizowany w Barnsley w styczniu 2019 roku naprawdę zapoczątkował dla nas proces transferu. Podczas wydarzenia otrzymaliśmy wiele inspiracji, lepiej zrozumieliśmy kontekst dobrej praktyki – całościowy obraz, a jednocześnie zdaliśmy sobie sprawę, że taka transformacja trwa długo – na pewno nie można oczekiwać z dnia na dzień sukcesu. Dodatkowo, rozmawiając z osobami, które faktycznie pracowały   
z lokalnymi firmami, zaczęliśmy sprawdzać, jak poszczególne elementy dobrej praktyki sprawdzają się w praktyce.

**Wynik: Mamy budynek!**

Mieliśmy budynek, sprawdzony model biznesowy, potencjalny portfel usług – ale musieliśmy zdać sobie sprawę, że mimo zaangażowania burmistrza wciąż brakowało dwóch najważniejszych składników – zespołu   
i zatwierdzonego budżetu. Ale jedną z rzeczy, których nauczyliśmy się z przykładu Barnsley, było to, że chociaż zdarzają się sporadyczne czkawki, należy iść dalej i nigdy się nie poddawać. Tak więc dalej próbowaliśmy przekonać decydentów; sporządzić biznesplan jasno przedstawiający koszty i korzyści prowadzenia jednolitej organizacji rozwoju gospodarczego w Nyíregyháza; opowiadał historię Barnsleya, a nawet przytaczał przykłady pobliskich miast posiadających taką organizację.

W grudniu 2019 roku nasza propozycja została zgłoszona i omówiona na posiedzeniu Rady… i została jednogłośnie zatwierdzona. Szybko do jesieni 2020 r.: Nyíregyháza ma oddaną organizację rozwoju gospodarczego, kierowaną przez Davida i zespół 5 utalentowanych młodych ludzi. Zespół zaczął dostosowywać do lokalnych warunków różne usługi wsparcia biznesowego, których nauczył się w Barnsley. David ściśle współpracuje z innymi organizacjami wsparcia biznesu obecnymi w mieście, a także z Uniwersytetem i Centrum Kształcenia Zawodowego, aby wyeliminować nakładanie się i zbudować wydajny, łatwo dostępny ekosystem wsparcia biznesowego. Trwają obiecujące rozmowy z niektórymi inwestorami, którzy uważają Nyíregyházę za możliwą lokalizację

Firmy już przeniosły się do nowego centrum przedsiębiorczości, a gdy tylko sytuacja pandemiczna na to pozwala, budynek tętni życiem, organizując różne ekscytujące wydarzenia dla lokalnych przedsiębiorców.

To była dla nas długa podróż – zaczęliśmy prawie 5 lat temu, kiedy dołączyliśmy do Sieci Planowania Działań TechTown URBACT. Oferując platformę i plan współpracy, URBACT był katalizatorem naszej podróży edukacyjnej przez cały czas, a teraz jesteśmy nieodwołalnie członkiem stale rosnącej rodziny URBACT. Jako członek rodziny dobrze było obserwować, jak program URBACT ewoluował z biegiem czasu. Od nich też wiele się nauczyliśmy: stosując metodę planowania partycypacyjnego URBACT, odkryliśmy lokalnie wiele osób o podobnych poglądach (nie lubimy nazywać ich interesariuszami, przepraszam), którzy do nas dołączyli i zapewniają wsparcie podczas transferu. Pomijając konkretne metody, URBACT – nie tylko rozmawiając, ale wydeptując ścieżki – nauczył nas również, że jeśli chcesz się rozwijać, wprowadzać innowacje, musisz być gotowy do eksperymentowania, a także od czasu do czasu ponosić porażki. Ponieważ to poprzez próbowanie nowych rzeczy i uczenie się na swoich błędach, miasto może stale stawać się lepsze.